

**Федеральное государственное автономное образовательное учреждение  
высшего образования**  
**РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ДРУЖБЫ НАРОДОВ**  
**ИМЕНИ ПАТРИСА ЛУМУМБЫ**  
**(РУДН)**

**Учебно-научный институт сравнительной образовательной политики**

**Кафедра сравнительной образовательной политики**

**УТВЕРЖДЕНА**

решением Ученого совета УНИСОП РУДН  
(протокол от 26.11.2025 г. № 2012-07-УСП-2)

**ПРОГРАММА ВСТУПИТЕЛЬНОГО ИСПЫТАНИЯ**

**Конкурс портфолио**

**Образовательная программа: «Менеджмент международного образования»**

**(38.04.02 «Менеджмент»)**

МОСКВА – 2025

## **ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ**

Настоящая программа по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент» разработана на основе Образовательного стандарта высшего образования Российского университета дружбы народов имени Патриса Лумумбы (далее – РУДН), утвержденного приказом Ректора от 23 мая 2017 года № 419, с учетом требований рынка труда.

## **ОБЛАСТЬ ПРИМЕНЕНИЯ И СФЕРА ДЕЙСТВИЯ ПРОГРАММЫ**

Целью вступительного испытания в магистратуру является оценка мотивации поступающего в магистратуру, его предшествующего опыта, результатов обучения и научной деятельности и навыков их применения, оценка степени профессионально ориентированной иноязычной компетенции по иностранному языку, с учетом программных критерийев.

В программе отражается форма вступительного испытания и критерии оценки результатов вступительного испытания.

Результаты вступительного испытания оцениваются экзаменационной комиссией в соответствии с утвержденной программой, содержание которой служит для установления соответствия уровня и качества подготовки поступающего в магистратуру требованиям образовательного стандарта, а также показателям качества образования, характеризующим уровень знаний абитуриентов, полученным в процессе обучения и направленным на достижение задач образовательной программы.

Составляющие вступительного испытания обеспечивают возможность объективной оценки мотивации, знаний и профессиональной подготовки будущих магистров.

## **НОРМАТИВНЫЕ ДОКУМЕНТЫ**

- Федеральный закон от 29.12.2012 № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации»;
- Федеральный закон от 22.08.1996 № 125-ФЗ «О высшем и послевузовском профессиональном образовании»;
- Образовательный стандарт высшего образования РУДН по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент» квалификация «Магистр».

## **РЕКОМЕНДАЦИИ К УРОВНЮ ЗНАНИЙ ЛИЦ, ПОСТУПАЮЩИХ В МАГИСТРАТУРУ НА МОМЕНТ ПРОВЕДЕНИЯ ВСТУПИТЕЛЬНОГО ИСПЫТАНИЯ**

Программа предполагает, что лицо, поступающее в магистратуру в учебно-научный институт сравнительной образовательной политики (далее – УНИСОП) РУДН, на момент вступительного испытания должно

владеть на основе базового высшего образования системой специальных знаний и методологией экономической и управленческой деятельности, а именно:

- способностью осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач;
- способностью определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений;
- способностью осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в команде;
- способностью к коммуникации в межличностном и межкультурном взаимодействии на русском как иностранном и иностранном(-ых) языке(-ах) на основе владения взаимосвязанными и взаимозависимыми видами репродуктивной и продуктивной иноязычной речевой деятельности, такими как аудирование, говорение, чтение, письмо и перевод в повседневно бытовой, социокультурной, учебно-профессиональной, официально деловой и научной сферах общения;
- способностью воспринимать межкультурное разнообразие общества в социально историческом, этическом и философском контекстах;
- способностью управлять своим временем, выстраивать и реализовывать траекторию саморазвития на основе принципов образования в течение всей жизни;
- способностью поддерживать должный уровень физической подготовленности для обеспечения полноценной социальной и профессиональной деятельности;
- способностью создавать и поддерживать безопасные условия жизнедеятельности, в том числе при возникновении чрезвычайных ситуаций;
- способностью к взаимодействию в условиях современной информационной культуры и цифровой экономики с учетом требований информационной безопасности, этических и правовых норм;
- способностью решать профессиональные задачи на основе знания (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управленческой теории;
- способностью осуществлять сбор, обработку и анализ данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач, с использованием современного инструментария и интеллектуальных информационно-аналитических систем;
- способностью разрабатывать обоснованные организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости, содействовать их реализации в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия;

- способностью выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности и организаций;
- способностью использовать при решении профессиональных задач современные информационные технологии и программные средства, включая управление крупными массивами данных и их интеллектуальный анализ;
- способностью использовать цифровые методы и технологии для эффективного решения профессиональных задач.

## **В ОБЛАСТИ ИНОСТРАННОГО ЯЗЫКА**

Содержание вступительного испытания предполагает, что абитуриенты, владеющие иностранным языком, могут получить дополнительные баллы при оценке вступительного испытания. Это преимущество может получить абитуриент, подтвердивший уровень своих знаний документально в соответствии с требованиями настоящей программы.

## **ПОРЯДОК ПРОВЕДЕНИЯ ВСТУПИТЕЛЬНОГО ИСПЫТАНИЯ**

Для прохождения конкурсного отбора абитуриенты представляют два пакета документов: первый пакет формирует личное дело абитуриента и содержит документы, указанные в Правилах приёма РУДН для поступающих на обучение по образовательным программам высшего образования – программам магистратуры. Второй пакет представляет собой собственно портфолио.

Вступительное испытание в магистратуру УНИСОП РУДН проводится в форме портфолио (конкурса документов), в соответствии расписанием, утвержденным приказом ректора РУДН.

Для проведения вступительного испытания приказом по университету организуется экзаменационная комиссия.

Для оценки знаний, опыта и мотивации поступающего используется структура вступительного испытания, указанная в настоящей программе.

Все элементы вступительного испытания, полностью или частично представленные поступающим в виде соответствующих документов, в совокупности образуют его портфолио.

Каждое портфолио проверяется не менее чем двумя членами экзаменационной комиссии. При проверке работ экзаменаторы делают пометки, отражающие оценку элементов портфолио в соответствии с установленными настоящей программой критериями, и выставляют соответствующие баллы за каждый элемент портфолио.

Суммарный балл за все портфолио заверяется подписью не менее чем двух членов экзаменационной комиссии с расшифровкой. Все решения экзаменационной комиссии принимаются простым большинством голосов

членов комиссии. В случае равенства голосов «за» и «против» председателю экзаменационной комиссии предоставляется право окончательного решения.

Баллы, выставленные по результатам оценки портфолио, переносятся цифрой и прописью в экзаменационную ведомость и заверяются двумя подписями экзаменаторов.

Ведомость подписывает председатель экзаменационной комиссии.

Объявление итогов вступительного испытания происходит в соответствии с графиком оглашения результатов вступительных испытаний в магистратуру.

Обеспечение процесса оценки вступительного испытания необходимыми ресурсами осуществляется согласно Уставу РУДН.

## **О СТРУКТУРЕ (ЭЛЕМЕНТАХ) ПОРТФОЛИО, БАЛЛАХ ЗА КАЖДЫЙ ЭЛЕМЕНТ ПОРТФОЛИО И КРИТЕРИЯХ ОЦЕНКИ КАЖДОГО ЭЛЕМЕНТА ПОРТФОЛИО**

По каждой из позиций портфолио абитуриент может определенное количество баллов, что в сумме при максимальной оценке может составить 100 баллов.

Критерии оценки каждого раздела портфолио представлены в таблице.

### **ИТОГОВЫЕ УСЛОВИЯ ЗАЧИСЛЕНИЯ**

Нижней границей оценки портфолио на основе представленных документов является 30 баллов. Поступающие, получившие более низкую оценку, к конкурсному отбору не допускаются.

Набравшие наибольшее количество баллов могут претендовать на поступление на места с бюджетным финансированием (там, где они имеются) в соответствии с их количеством и собственным местом в рейтинге по итогам конкурса.

### **СОСТАВ И КРИТЕРИИ ОЦЕНИВАНИЯ ПОРТФОЛИО**

<b>№</b>	<b>Элемент портфолио</b>	<b>Содержание элемента и критерии оценки</b>	<b>Баллы</b>
1	Наличие опыта профессиональной деятельности, соответствующей профилю программы	<ul style="list-style-type: none"><li>– Договор с организацией, трудовая книжка;</li><li>– Иные документы, подтверждающие опыт в данном направлении деятельности</li></ul>	до 20 баллов
2	Собеседование <i>Длительность собеседования до 15 мин.</i>	В ходе собеседования выявляется мотивация абитуриента к обучению на программе, понимание специфики обучения, цель и ожидаемые результаты получения образования	до 20 баллов

<b>№</b>	<b>Элемент портфолио</b>	<b>Содержание элемента и критерии оценки</b>	<b>Баллы</b>
3	Мотивационное письмо	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Понимание абитуриентом специфики программы;</li> <li>– Обоснование выбора магистерской программы;</li> <li>– Знакомство с учебным планом образовательной программы;</li> <li>– Изложение ожидаемых результатов обучения, видение того, как обучение на программе поможет достижению собственных целей</li> </ul>	<b>до 15 баллов</b>
4	Диплом о высшем образовании	Средний балл диплома	<b>до 15 баллов</b>
5	Рекомендации к поступлению на программу <i>Примечание: оценивается только адресная рекомендация (для поступления на данную образовательную программу), с обязательным указанием информации о лице, давшем рекомендацию</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Отражение академических заслуг поступающего, его достижений и потенциала в исследовательской работе;</li> <li>– Практические навыки, которыми поступающий овладел в процессе профессиональной деятельности;</li> <li>– Обоснование рекомендации к поступлению на магистерскую программу</li> </ul>	<b>до 10 баллов</b>
6	Знание основных мировых иностранных языков (подтвержденными сертификатами)	Международные дипломы, сертификаты, диплом переводчика, иные подтверждающие документы	<b>до 10 баллов</b>
7	Участие в исследовательских проектах и/или научные публикации, соответствующие профилю образовательной программы	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Копия документов, подтверждающих участие;</li> <li>– Наличие научных публикаций, соответствующих профилю программы</li> </ul>	<b>до 5 баллов</b>
8	Документы о дополнительном образовании (повышение квалификации)	Копия документа, подтверждающего уровень образования по направлению подготовки	<b>до 5 баллов</b>